



Dr. Sabine Roeder-Schorr

Themenlab, 18. Juni 2014

**"Fallen der Führung" - Coaching zur Entwicklung von
Korruptionsresilienz**

Das Phänomen der Korruption ist so alt wie die Welt. In einer globalisierten Gesellschaft ist der Kampf gegen Korruption jedoch nicht nur wirtschaftlich bedeutsam geworden, sondern bedingt wesentliche ethische Implikationen, die eine "Weltgesellschaft" der Zukunft als Grundlage benötigt. In den letzten Jahren wurde folgerichtig dem Problem der Korruption mit seinem immensen Volks- und Weltwirtschaftsschaden immer mehr Aufmerksamkeit zuteil. Durch die exorbitanten Strafzahlungen wurde der Korruptionsgewinn abgeschöpft. Zurück blieb dennoch ein enormer Imageschaden. So wurden als Folge in großen Unternehmen Complianceabteilungen gegründet, die Korruption innerhalb der Firma selbst oder in ihren Außenkontakten aufspüren, ahnden oder am besten verhindern sollen. Dabei sind jedoch nicht nur die organisationalen Bedingungen zu beachten, sondern ganz wesentlich auch Personenfaktoren.

Neuere Forschungsergebnisse zeigen zudem, daß bestimmte Personenfaktoren wesentlicher für Korruptionsanfälligkeit sind als organisationale Merkmale. Ausgehend von dieser Erkenntnis bietet Coaching als Instrument der Persönlichkeitsentwicklung bedeutsame Unterstützung zur Entwicklung nachhaltiger Korruptionsresilienz.

Coaching im Bereich der Persönlichkeitsentwicklung verlangt:

- Die Entwicklung von selbstreflexiven Routinen, die den kritischen Umgang mit sich selbst fördert
- Die Erarbeitung einer belastbaren Wertebasis, die Standfestigkeit in problematischen Situationen bietet.
- Die Förderung eines tragfähigen Konfliktverhaltens, um handlungsfähig in der Krisensituation zu bleiben
- Die Schärfung der Selbst- und Fremdwahrnehmung, um verdeckte Korruptionsversuche frühzeitig zu erkennen

In dem Kurzbeitrag "Fallen der Führung" wird das soeben skizzierte Verständnis von Coaching und sein Beitrag für die gegenwärtigen, gesellschaftlichen Entwicklungen wesentlich anhand konkreter Praxisbeispiele dargestellt.

Literatur

(Kurzauswahl)

Joecks, Wolfgang; Wulf (2004): Strafgesetzbuch. Studienkommentar; C.H.Beck, München
Litzcke, Sven; Linssen, Ruth; Maffenbeier, Sina; Schilling, Jan (2012): Korruption: Risikofaktor
Mensch. Springer VS, Wiesbaden



Angaben zur Person

Coach; Studium der Allg. Pädagogik, Philosophie und Psychologie; Physiotherapeutin

Tätigkeitsfelder: Coaching im Bereich Führungsverhalten / Wertentwicklung / Konfliktlösung / Gesundheitsförderung / Resilienzförderung

E-Mail: office@mehrwertmensch.de